

Решение  
Ученого совета Томского политехнического университета  
по вопросу «О программе цифровизации университета на 2024-2026 годы»  
от 26 октября 2023 протокол № 9

Заслушав и обсудив сообщение и.о. проректора по цифровизации К.Г. Квасникова о программе цифровизации университета на 2024-2026 годы

УЧЕНЫЙ СОВЕТ ОТМЕЧАЕТ:

1. Разработана концепция программы цифровизации университета 2024-2026 годы.
2. Целями программы являются:
  - Цифровая трансформация бизнес процессов;
  - Развитие команды цифровой трансформации;
  - Исполнение программы импортозамещения;
  - Развитие цифровой инфраструктуры.
3. Учёный совет принял к сведению результаты аудита цифровой инфраструктуры в Томском политехническом университете, проведённого компанией UserStory. Аудит выявил, что ТПУ находится на высоком технологическом уровне: автоматизированы основные бизнес-процессы; сформировано цифровое взаимодействие студентов и сотрудников через личные кабинеты; архитектура системы развивается в сторону модульности. Вместе с тем выявлены недостатки, которые препятствуют развитию цифровой инфраструктуры: отсутствует или является неактуальным описание основных бизнес-процессов; присутствует излишняя монолитность информационной среды, вследствие чего возникают трудности при выявлении подходящих для распространения корпоративных сервисов ТПУ и встраивании во внутреннюю систему сервисов сторонних производителей; недостаточно или отсутствуют важные ИТ специалисты: владельцы продуктов, тестировщики, технические писатели, специалисты Devops. Рекомендации аудитором: реализовывать собственными силами основные (критические) информационные процессы, а для остальных использовать готовые коробочные решения с применением современных интеграционных шин и API.

Основные вызовы:

- Требования учредителя и государственных органов, переход на сверхцентрализацию и государственные информационные системы меняют парадигму существующих бизнес-процессов, что приводит к передаче процесса на федеральный уровень, который не может контролироваться университетом;

Необходим пересмотр целевого состояния университета в различных областях (наука, образования, кампусная и молодежная политики);

- Увеличение объема административной работы за счет роста количества проектов при неизменной численности сотрудников;
- Ожидание со стороны обучающихся и партнеров использования в университете современных цифровых сервисов, аналогичных тем, которые они применяют в повседневной жизни;
- Необходимость импортозамещения в связи с ситуацией в мире;
- Устаревание аппаратной и сетевой инфраструктуры.

С учетом результатов, достигнутых к 2023 году, имеющих вызовов в области цифровизации, а также в целях реализации основных мероприятий Программы развития университета до 2026 года

УЧЕНЫЙ СОВЕТ РЕШИЛ:

1. Принять направление развития программы цифровизации по созданию цифровой базы знаний бизнес-процессов ТПУ, направленное на повышение качества работы, оптимизацию бизнес процессов, сокращение затрат и временных ресурсов на рутинные операции;
2. И.о. проректора по цифровизации разработать детальный план мероприятий по переходу на третий уровень цифровизации (уровень прогноза) с показателями результативности до 01.12.2023;
3. Создать приказом ректора рабочую группу по описанию и оптимизации основных бизнес-процессов до 30.11.2023. Координацию деятельности рабочей группы поручить Управлению по цифровизации. В срок до 30.11.2023 утвердить план работ и необходимые ресурсы. Результатом деятельности рабочей группы является создание цифровой базы знаний основных бизнес-процессов, моделей, метрик и прогнозируемых показателей результативности срок до 01.06.2024 по следующим направлениям деятельности университета:
  - Приемная кампания;
  - Единый деканат;
  - Переход на 1С кадры;
  - HR система Пульс;
  - Долговременный архив;
  - Ресурсный центр.
4. И.о. проректора по цифровизации, и.о. проректора по образовательной деятельности, и.о. проректора по молодежной политике и воспитательной работе - руководителю дирекции корпоративного развития, и.о. проректора по

науке и стратегическим проектам в срок до 30.11.2023 сформировать и утвердить приказом ректора:

- Руководителей проектов (владельцев продукта);
  - Права, обязанности и полномочия руководителей;
  - План мероприятий по развитию продуктов;
  - Показатели результативности.
5. В срок до 01.12.2023 представить предложения по усилению команды разработчиков в соответствии с выводами аудиторов и принятых решений по изменению информационной архитектуры.
  6. Создать с 01.02.2024 Центр импортозамещения (с проектным финансированием). Задачи центра включают реализацию программы по импортозамещению программного обеспечения университета, реализацию курсов по повышению квалификации для не ИТ сотрудников, формирование рыночных предложений по консалтинговым услугам в области импортозамещения программного обеспечения.
  7. На основании разработанных дашбордов состояния ИТ инфраструктуры университета в срок до 30 ноября каждого года формировать предложения по обновлению ИТ оборудования университета.
  8. И.о. проректора по цифровизации совместно с руководителем дирекции кампусной политики и хозяйственного обеспечения до 16.02.2024 провести аудит цифровых ресурсов кампуса. На основании результатов аудита сформировать концепцию и план цифровизации кампуса.
  9. И.о. проректора по цифровизации до 15.12.2023 создать дашборд по использованию программного обеспечения в компьютерных классах и лабораториях ТПУ (доменные компьютеры).

Председатель Ученого совета



Л.Г. Сухих

Ученый секретарь Ученого совета



Е.А. Кулинич